



سياسة الصلاحيات والتفويض جمعية التوفيق لخدمات الأيتام المتخصصة

أولاً: المقدمة

انطلاقاً من التزام الجمعية بتطبيق مبادئ الحوكمة والشفافية والامتثال لتعليمات وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية والمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، فقد تم إعداد هذه السياسة لتنظيم الصلاحيات والتفويضات داخل الجمعية، بما يضمن وضوح المسؤوليات، وسرعة إنجاز الأعمال، وتعزيز الرقابة والمساءلة.

ثانياً: الأهداف

- تحديد الصلاحيات المالية والإدارية والتنظيمية في الجمعية.
- ضمان عدم تضارب المصالح وتوزيع المهام بين المستويات الإدارية.
- تعزيز الكفاءة في اتخاذ القرارات.
- تحقيق الامتثال الكامل لتعليمات الوزارة والمركز الوطني.

ثالثاً: نطاق التطبيق

- تسري هذه السياسة على:
 - مجلس الإدارة.
 - الرئيس التنفيذي.
 - مديري الإدارات والبرامج.
 - موظفي الجمعية.

رابعاً: الصلاحيات الأساسية

- 1.مجلس الإدارة
 - إقرار السياسات واللوائح الداخلية.
 - اعتماد الخطط الإستراتيجية والميزانية السنوية.
 - اعتماد الحسابات الختامية والتقارير المالية.
 - تعيين أو إنهاء خدمات الرئيس التنفيذي.
 - الموافقة على العقود والالتزامات التي تتجاوز الصلاحيات المفوضة للرئيس التنفيذي.



2-رئيس مجلس الإدارة

- تمثيل الجمعية أمام الجهات الرسمية والقضائية.
- التوقيع على العقود والاتفاقيات بعد اعتمادها من المجلس.
- دعوة المجلس للاجتماعات واعتماد جداول الأعمال.

3-الرئيس التنفيذي

- الإشراف على تنفيذ الخطط والبرامج.
- إدارة العمليات التشغيلية والموارد البشرية.
- صرف النفقات التشغيلية وفق الموازنة المعتمدة وبحد الصلاحيات الممنوحة.
- رفع تقارير دورية لمجلس الإدارة.

4- المديرون والإدارات التنفيذية

- تنفيذ المهام الموكلة حسب نطاق اختصاصهم.
- الصرف المالي المحدود وفق التفويضات المعتمدة.
- رفع تقارير دورية للرئيس التنفيذي.

خامسًا: ضوابط التفويض

- التفويض يكون كتابيًا ومحددًا بالمدة والصلاحيات.
- لا يجوز تفويض الصلاحيات إلا بموافقة الجهة الأعلى (المجلس/الرئيس التنفيذي).
- يظل المفوض مسؤولًا عن متابعة التنفيذ حتى بعد التفويض.
- يمنع التفويض في القرارات الإستراتيجية أو المالية الكبرى إلا بقرار من المجلس.

سادسًا: المراجعة والتحديث

يتم مراجعة هذه السياسة سنويًا من لجنة الحوكمة والتدقيق، واعتماد أي تحديثات من مجلس الإدارة.





سابقاً: الأحكام العامة

أي صلاحيات أو تفويضات لم تُذكر في هذه السياسة تخضع مباشرة لمجلس الإدارة.
تُعد هذه السياسة جزءاً من نظام الحوكمة الداخلي المعتمد للجمعية

م	الاسم	المسمى	التوقيع
١	مبارك دهيكال السلمي	رئيس المجلس	
٢	توفيق مبارك السلمي	نائب رئيس المجلس	
٣	فهد مبارك السلمي	عضو	
٤	د.وداد عبدالسميع إسماعيل	عضو	
٥	د.هدى عبدالرحمن المشاط	عضو	

